



ประกาศเทศบาลตำบลบ้านด่านโขงเจียม <sup>\*</sup>  
เรื่อง นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

\*\*\*\*\*

กระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลจะต้องมีความรู้ ความเข้าใจกระบวนการ และกิจกรรมต่างๆด้าน การบริหารทัพยากรบุคคล และเข้าใจในกฎหมาย ระเบียบ และวิธีการปฏิบัติต่างๆ ที่ควบคุมและกำกับการทำเนินการ เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถเหมาะสมเข้ามาสู่องค์กร โดยยึดหลักของคุณธรรมในการดำเนินการ ประกอบ กับเป็นการผลักดันให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานต้องมองบทบาทตนเองออกไปจากการอบรมความคิดเดิมไปสู่บทบาท และ กระบวนการทัศนใหม่ที่จะต้องเสริมสร้างคุณค่าของความสามารถ ความสัมฤทธิผล และความเจริญที่มั่นคง ยั่งยืนให้กับ บุคลากรและองค์กร

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติราชบัญญัติเรียบเรียกบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ พระราชบัญญัติ ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ.๒๕๔๐ พระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ รองรับกับการกิจของหน่วยงานตามแผนการปฏิรูปประเทศและยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑- ๒๕๘๐) รวมทั้งให้สอดคล้องกับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินการของหน่วยงานภาครัฐ เทศบาล ตำบลบ้านด่านโขงเจียมจึงกำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารทรัพยากร บุคคลเทศบาลตำบลบ้านด่านโขงเจียม ดังนี้

**เป้าหมายการพัฒนาระบบบริหารงานของบุคคลของเทศบาลตำบลบ้านด่านโขงเจียม**

แนวคิดและทิศทางการพัฒนาการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่นเป็นไปตามเจตนา�ณ์ของ รัฐธรรมนูญ และหลักการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงกำหนดเป้าหมายของการพัฒนา ระบบบริหารงานบุคคลของเทศบาลตำบลบ้านด่านโขงเจียม ดังนี้

๑. มีระบบการบริหารงานบุคคลที่มีความเป็นอิสระตามเจตนามณ์ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักร ไทย โดยเป็นระบบที่ยึดหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

๒. มีระบบบริหารงานบุคคลที่มีความทันสมัย และมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ในการบริหารงาน สามารถใช้ทรัพยากรบุคคลในการบริหารและจัดการให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยมีค่าใช้จ่ายด้านบุคคลไม่เกินร้อยละ ๕๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี

๓. มีระบบการบริหารงานบุคคลที่ทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่รองรับภารกิจที่ได้รับการ ถ่ายโอนจากราชการบริหารส่วนกลาง และราชการบริหารส่วนภูมิภาค ตามแผนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๔. มีการส่งเสริมให้บุคลากรได้รับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรและระบบบริหารงานบุคคล เพื่อ ตอบสนองนโยบายดังกล่าวในการบริหารทรัพยากรบุคคล จึงมุ่งเน้นที่กระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลในด้านต่างๆ ดังนี้

**๑ นโยบายด้านการวางแผนกำลังคน**

**เป้าประสงค์**

๑ เพื่อบริหารกำลังคนให้สอดคล้องกับความจำเป็นตามพันธกิจ

๒ เพื่อพัฒนาระบบ วางแผน และติดตามประเมินผลการใช้กำลังคน

๓ เพื่อพัฒนาผลิตภาพและความคุ้มค่าของกำลังคน

๔ เพื่อพัฒนาระบบทекโนโลยีสารสนเทศ

### กลยุทธ์

- ๑ ระบบงานและกรอบอัตรากำลังสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจของหน่วยงาน
- ๒ นำสมรรถนะมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารทรัพยากรบุคคลทุกด้าน
- ๓ เส้นทางความก้าวหน้าของสายอาชีพ
- ๔ ระบบประเมินผลการปฏิบัติงานตามผลสัมฤทธิ์ของงาน และสมรรถนะหลักผลการดำเนินการ
- ๕ ทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ระบบงานและกรอบอัตรากำลังให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนการปรับบทบาทและการกิจของเทศบาลตำบลบ้านด่านโขงเจียม
- ๖ จัดทำสมรรถนะและนำสมรรถนะมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารทรัพยากรบุคคล ทั้งด้านการสรรหา การเลื่อนขั้นเงินเดือนและปรับตำแหน่ง การประเมินผลการปฏิบัติงาน การวางแผนการพัฒนาบุคคลากร และการบริหารผลตอบแทน
- ๗ เส้นทางความก้าวหน้าของสายอาชีพ
- ๘ จัดทำระบบประเมินผลการปฏิบัติงานตามผลสัมฤทธิ์ของงาน และสมรรถนะหลัก
- ๙ จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงานและการบริหารจัดการคนดีและมีการจัดทำการประเมินผล

### ๒ ด้านการบรรจุและแต่งตั้งบุคคลากร

#### เป้าประสงค์

- ๑ กำหนดแผนการสรรหาข้าราชการและพนักงานจ้างตามกรอบเวลาที่กำหนดไว้ใน แผนอัตรากำลัง ๓ ปี และให้ทันต่อความต้องการในการใช้อัตรากำลังของส่วนราชการ
- ๒ มีหนังสือรายงานตำแหน่งข้าราชการที่ว่างต่อคณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล ๓ ตั้งงบประมาณไว้สำหรับการจ่ายเงินเดือน ค่าจ้างและค่าตอบแทนให้กับข้าราชการลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างตามที่กำหนดไว้ในแผนอัตรากำลัง ๓ ปีและต้องใช้งบประมาณไม่เกินร้อยละ ๓๕ ของงบประมาณรายจ่ายทั้งหมด

### กลยุทธ์

- ๑ มีแนวทางปฏิบัติและแต่งตั้งตามวิธีและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการพนักงานเทศบาล จังหวัดอุบลราชธานีกำหนดตามกรอบระยะเวลาในการสรรหา
  - ๒ สรรหาพนักงานเทศบาลตามกรอบระยะเวลาในการสรรหาบรรจุ และแต่งตั้งตามระเบียบประกาศ ก.ท.จ.อย่างชัดเจน
  - ๓ มีแผนอัตรากำลัง ๓ ปีสามารถบรรจุ และแต่งตั้งได้ตามกรอบอัตรากำลัง
  - ๔ มีแผนอัตรากำลัง สามารถสรรหาพนักงานจ้างได้ตามกรอบผลการดำเนินการ
- การปฏิบัติตามกรอบระยะเวลาการประเมิน เพื่อประกอบการพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือนในทุกตำแหน่งทุกสายงาน

### ๓ การประเมินผลการปฏิบัติงาน

#### เป้าประสงค์

เพื่อให้มีระบบการประเมินที่มีประสิทธิภาพที่โปร่งใส เป็นธรรมตรวจสอบได้ และเชื่อมโยงกับผลตอบแทน

#### กลยุทธ์

การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการกำหนดกลยุทธ์ ผลการดำเนินการ

ดำเนินการจัดทำเอกสารประเมินผลการปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลบ้านด่าน โขงเจียม ดังนี้

-ครั้งที่ ๑ (๑ ตุลาคม-๓๑ มีนาคม)

- ครั้งที่ ๒ (๑ เมษายน -๓๐ กันยายน)

เพื่อดำเนินการเลื่อนขั้นเงินเดือน ครั้งที่ ๑ และครั้งที่ ๒ โดยหน่วยงานมีการถ่ายทอดโดยผู้บังคับบัญชาตามลำดับดูแล กำกับ ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานจนถึงคณะกรรมการพิจารณา กลั่นกรองการพิจารณาผลการปฏิบัติงานในความรู้ ทักษะ และสมรรถนะทุกคนอย่างเป็นธรรม เสมอภาค และเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานกำหนดตำแหน่ง ตามข้อตกลงการปฏิบัติราชการตั้งแต่รอบการประเมิน แจ้งผลการประเมิน การปฏิบัติงานให้บุคลากรทราบทุกครั้งเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและถูกต้อง พร้อมทั้งมีการพัฒนางานในส่วนที่รับผิดชอบของหน้าที่ต่อการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

### ๔ การส่งเสริมจริยธรรมและการรักษาวินัย

#### เป้าประสงค์

- ๑ เพื่อเป็นเครื่องกำกับความประพฤติของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง
- ๒ เพื่อสร้างทัศนคติ เจตคติ และมุ่งมองการทำงานของบุคลากรหน่วยงานภาครัฐให้มี

จิตสาธารณะ

#### กลยุทธ์

- ๑ จำนวนผู้รับทราบและปฏิบัติตามประมวลจริยธรรม
- ๒ จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม

#### ผลการดำเนินการ

๑ ประชาสัมพันธ์ให้เจ้าหน้าที่รับทราบประมวลจริยธรรมข้าราชการส่วนห้องถิน และข้อบังคับว่าด้วยจรรยาบรรณพนักงานส่วนห้องถิน

๒ ประชาชนได้รับความพึงพอใจและบุคลากรหน่วยงานภาครัฐมุ่งรักษาประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าผลประโยชน์ส่วนตัว

### ๕ การสรรหารคนดีคนเก่ง

#### เป้าประสงค์

สรรหารบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถตามหลักเกณฑ์ วิธีการที่ระเบียบกำหนด เพื่อบริษัทตามภารกิจของเทศบาลตำบลบ้านด่านโขงเจียมตามประกาศคณะกรรมการมาตรฐานการบริหารงานบุคคลส่วนห้องถิน เรื่อง กำหนดมาตรฐานกลางการบริหารงานบุคคลส่วนห้องถิน หมวด ๔ การสรรหาบุคคลเข้าปฏิบัติงานตามภารกิจ

หน่วยงานให้ใช้วิธีสอบแข่งขัน หรือสอบคัดเลือกโดยดำเนินการในรูปแบบคณะกรรมการและคำนึงถึงความเป็นธรรมและความเสมอภาค ให้โอกาสแก่บุคคลที่มีสิทธิอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อให้ได้ผู้ที่มีความรู้ ความสามารถสมกับตำแหน่งตามวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

### กลยุทธ์

๑ มีการสรรหาบุคลากรเชิงรุกเป็นสิ่งที่องค์กรให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพ

๒ มีการประกาศรับสมัครพนักงานจ้างแบบเปิด โดยยึดหลักความรู้ความสามารถ คุณลักษณะที่เหมาะสมกับงาน ควบคู่กับการเป็นคนดีคนเก่ง การสรรหาสายงานผู้บริหาร การรับโอน (ยาย) พนักงานเทศบาลตามประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล

๓ มีการรายงานตำแหน่งสายงานผู้บริหารที่ว่างให้คณะกรรมการพนักงานเทศบาลเป็นผู้ดำเนินการสรรหา เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถสามารถมาปฏิบัติงานในหน่วยงาน

### การดำเนินการ

๑ จัดทำประกาศมาตราตรการให้รางวัลและบทลงโทษแก่พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง

๒ ปรับปรุงสภาพความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ดีอยู่เสมอ  
๓ ปรับปรุงช่องทางการสื่อสารด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลทางเว็บไซต์เทศบาลตำบลบ้านด่านโขเงี้ยม

### ๖ การพัฒนาบุคลากร เป้าประสงค์

#### ๑ การเตรียมการและการวางแผน ดังนี้

๑.๑. การสรรหาความจำเป็นในการพัฒนา การทำความจำเป็นในการพัฒนา ผู้ใต้บังคับบัญชาแต่ละคน หมายถึง การศึกษาวิเคราะห์ดูว่าผู้ใต้บังคับบัญชาแต่ละคนสมควรได้รับการพัฒนาด้านใด จึงจะปฏิบัติงานได้สำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ และปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานที่กำหนด

๑.๒ ประเภทของความจำเป็น ได้แก่ ด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน ด้านความรู้และทักษะเฉพาะงานเฉพาะตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณสมบัติส่วนตัว และด้านคุณธรรมจริยธรรม

#### ๒ การดำเนินการพัฒนา ให้ดำเนินการ ดังนี้

๒.๑. การเลือกวิธีพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาที่เหมาะสม เมื่อผู้บังคับบัญชาได้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาจากการหาความจำเป็นในการพัฒนาแล้วผู้บังคับบัญชาควรนำข้อมูลเหล่านั้นมาพิจารณากำหนดกลุ่มเป้าหมาย และเรื่องที่ผู้ใต้บังคับบัญชาจำเป็นต้องได้รับการพัฒนา ได้แก่ ผู้ใต้บังคับบัญชาที่สมควรได้รับการพัฒนามีโครงสร้าง และแต่ละคนสมควรได้รับการพัฒนาในเรื่องอะไรบ้าง ต่อจากนั้นก็เลือกวิธีการพัฒนาที่เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย อาจเป็นวิธีการที่ดำเนินการได้ในขณะปฏิบัติงาน เช่น การสอนงาน การสับเปลี่ยนงาน การให้คำปรึกษา หรืออาจเป็นการพัฒนาอื่นๆ เช่น การส่งไปศึกษาดูงาน การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการและการสัมมนา เป็นต้น

๒.๒. วิธีการพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา ผู้บังคับบัญชาสามารถพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาโดยเลือกวิธีการพัฒนาได้หลายวิธีด้วยกัน ได้แก่ การสอนงาน การมอบหมายงาน การสับเปลี่ยนโยกย้ายหน้าที่ การรักษาราชการแทนหรือ การรักษาการในตำแหน่ง การส่งไปศึกษาดูงาน การฝึกอบรมประชุมเชิงปฏิบัติการและการสัมมนา ๓ ขั้นตอนการทดลองปฏิบัติ ให้กระทำ ดังนี้

๓.๑. ให้ทดลองปฏิบัติ โดยเริ่มจากงานที่ง่ายๆ ก่อนแล้วค่อยให้ทำงานที่ยากขึ้นตามลำดับ  
๓.๒. ให้ผู้บังคับบัญชาทบทวนถึงเหตุผลและขั้นตอนวิธีการทำงาน เพื่อตรวจสอบว่า ผู้ใต้บังคับบัญชาเข้าใจ และเรียนรู้วิธีการทำงานมากน้อยเพียงใด

๓.๓. ช่วยแก้ไขข้อบกพร่องหรือข้อบกพร่องต่างๆที่อาจเกิดขึ้น โดยการคำนึงถึงสิ่งเหล่านั้น คือหลักเลี้ยงการวิพากษ์วิจารณ์ให้ยกย่องชมเชยก่อนที่จะแก้ไขข้อผิดพลาด ให้ผู้ได้รับการสอนแก้ไขข้อผิดพลาดด้วยตนเอง อย่าแก้ไขข้อผิดพลาดให้กินขอบเขต อย่าแก้ไขข้อผิดพลาดต่อหน้าผู้อื่น และอย่าด่วนทำนิผู้เข้าการสอนเร็ว เกินไป

๓.๔. กระตุนและให้กำลังใจแก่ผู้ตีบังคับบัญชาเพื่อให้มีกำลังใจและมีความเชื่อมั่นในตัวเองที่เรียนรู้งานต่อไป

๓.๕. ให้ดำเนินการสอนต่อไปเรื่อยๆจนกว่าแนวโน้มผู้ตีบังคับบัญชาได้เรียนรู้และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องจริงๆ

#### กลยุทธ์

๑ มีแผนพัฒนาบุคลากร เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาบุคลากร และเพิ่มพูนความรู้ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรมและจริยธรรมของบุคลากร และเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรมจริยธรรมในการปฏิบัติงานราชการ และการบริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒ จัดทำแผนความก้าวหน้าทางสายอาชีพ

๓ มีการอบรมข้าราชการบรรจุใหม่

๔ มีการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์องค์ความรู้ให้กับบุคลากร

#### ผลการดำเนินการ

๑ มีการมอบหมายงานให้ปฏิบัติตัวยัตน์เอง

๒ เปิดโอกาสให้ซักถามข้อสงสัยได้ในกรณีที่มีปัญหา

๓ ตรวจสอบผลการปฏิบัติงานในระยะเริ่มแรกและค่อยๆลดการตรวจสอบลง ผู้บังคับบัญชาแนวโน้มผู้ตีบังคับบัญชาปฏิบัติงานตามที่ได้รับการสอนได้ถูกต้อง

๔ แจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบถึงผลการปฏิบัติงาน ทั้งในส่วนที่ผู้ตีบังคับบัญชาปฏิบัติได้ดี และส่วนที่ต้องปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติม เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นในตัวเอง และแก้ไขข้อบกพร่องเพื่อการปฏิบัติงานสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

๕ มีการจัดประชุมประจำเดือนระหว่างผู้บริหาร หัวหน้าส่วนราชการ และพนักงานจ้าง เพื่อถ่ายทอดนโยบายและแลกเปลี่ยนเรียนรู้เป็นประจำทุกเดือน และมีการจัดประชุมมอบนโยบายเร่งด่วน หรือติดตามการดำเนินงานระหว่างผู้บริหาร หัวหน้าส่วนราชการ หัวหน้าฝ่ายและลูกจ้าง เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติงานและการทำงานให้องค์กรให้มีความรวดเร็ว มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

#### ๗ การสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพ

##### เป้าประสงค์

๑ จัดทำฐานข้อมูลบุคคลให้ถูกต้องเป็นปัจจุบัน

๒ ปรับปรุงโครงสร้างและอัตรากำลังให้เหมาะสมกับข้อเท็จจริงในปัจจุบัน

๓ จัดทำแผนสร้างความก้าวหน้า(Career Path) ให้ชัดเจน

๔ จัดทำรายละเอียดเกี่ยวกับความรู้ทักษะ และสมรรถนะในการทำงาน

๕ ผู้บังคับบัญชาแต่ละหน่วยงานราชการแจ้งให้ข้าราชการรับรู้ความก้าวหน้าในสายอาชีพที่กำหนดขึ้น เพื่อเปิดโอกาสให้ข้าราชการสามารถสอบถามข้อมูลต่างๆในการสร้างความเข้าใจตรงกัน

#### กลยุทธ์

๑ มีการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารและเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานให้กับผู้ปฏิบัติงานตามสายอาชีพ และดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

๒ มีการเสริมสร้างความมั่นคงขวัญกำลังใจ คุณภาพชีวิตที่ดีให้กับพนักงานเทศบาลให้มีความสุขและพึงพอใจให้กับผู้ปฏิบัติงานเพื่อรักษาคนดี คนเก่งไว้กับองค์กร

๓ มีการส่งเสริมความก้าวหน้าของผู้ปฏิบัติงานที่มีผลงานและสมรรถนะในทุกโอกาส

๔ สร้างช่องทางการสื่อสารให้มีสิ่งจูงใจ ผลประโยชน์ตอบแทนพิเศษ จัดสวัสดิการความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมการทำงานตามความจำเป็นและเหมาะสมเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

#### ผลการดำเนินการ

๑ จัดทำฐานข้อมูลให้ถูกต้องเป็นปัจจุบัน

๒ จัดทำแผนสร้างความก้าวหน้า(Career Path) ให้ชัดเจน

๓ มีระบบสร้างแรงจูงใจในการทำงานเพื่อสร้างความก้าวหน้าในอาชีพ

#### ๘ การพัฒนาคุณภาพชีวิต

##### เป้าประสงค์

๑ จัดทำแผนการจัดสวัสดิการของบุคลากรให้สอดคล้องกับความต้องการของบุคลากรให้ รวมทั้งมีการประเมินผลเป็นระยะอย่างสม่ำเสมอ

๒ การส่งเสริมและสนับสนุนให้นำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการทำงานและดำรงชีวิต

๓ จัดสภาพแวดล้อมและบรรยากาศที่เอื้อต่อการปฏิบัติงานให้ข้าราชการ ลูกจ้างประจำและพนักงาน  
จังมีความสุข ความพึงพอใจ และมีแรงจูงใจในการทำงาน

๔ มีการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาสถานที่ทำงาน (Big Cleaning Day) และกิจกรรมอาสาพัฒนาใน  
หน่วยงาน

๕ มีการสำรวจความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของในการปฏิบัติงานของข้าราชการ ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง

๖ มีการสำรวจและปรับปรุงสวัสดิการ(นอกเหนือจากสวัสดิการของราชการให้เป็นไปตามปกติ) เพื่อ  
เป็นแนวทางปรับปรุงสวัสดิการภายในหน่วยงาน และสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานให้กับบุคลากร

##### กลยุทธ์

๑ มีการจัดอุปกรณ์ในการทำงานและนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่ม  
ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานมีกระบวนการ การ เจ้าหน้าที่สัมพันธ์ขั้นพื้นฐาน เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน  
ให้กับบุคลากร

๒ จัดให้มีกิจกรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิตพนักงานเทศบาลตามที่สะท้อนภาพการทำงานขององค์กร  
เช่น กิจกรรม ๔ ส. กิจกรรม (Big Cleaning Day) กิจกรรมจิตอาสา เพื่อให้พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรม และเพื่อสร้างบรรยากาศในการทำงาน บทบาทภาระหน้าที่สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับองค์กรผู้บริหารได้  
จัดประชุมพนักงานและลูกจ้างเป็นประจำ เพื่อให้บุคลากรในสังกัดได้เสนอแนะความคิดเห็น ตลอดจนปัญหา อุปสรรค<sup>๑</sup>  
ในการปฏิบัติงาน เพื่อสร้างการยอมรับ ทบทวนและแก้ปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการยอมรับทบทวน<sup>๒</sup>  
และแก้ปัญหาอันเป็นการสร้างความมุ่งมั่นที่ดีในองค์กร

๓ พนักงานเทศบาลและลูกจ้างทุกระดับเข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และสร้างความ  
โปร่งใสในการปฏิบัติราชการที่เทศบาลตำบลบ้านด่านแขวงเจียมจัดขึ้น และสามารถประยุกต์หลักธรรมาตุณามาใช้ในการ  
ปฏิบัติราชการ

๔ ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในกิจกรรมการพัฒนาบุคลากรให้มีความผูกพัน และอยู่กับองค์กร  
ตลอดจนผู้บริหารทุกระดับเป็นต้นแบบ และแสดงแบบอย่างที่ดีในด้านคุณธรรม จริยธรรมและความโปร่งใส

#### ผลการดำเนินการ

๑ โครงการพัฒนาและปรับปรุงสถานที่ทำงานน่าอยู่น่าอาศัย (๔ ส.)

๒ การดำเนินการด้านการป้องกันและเฝ้าระวังโรคในที่ทำงาน

จังประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑ ธันวาคม ๒๕๖๔

นายก้องสกล แก้วกัญญา  
นายกเทศมนตรีตำบลบ้านด่านโขงเจียม